



Strategija. Efektyvumas. Vertė

Asmeninis efektyvumas: keliai ir klystkeliai

Justas Gavėnas, CMC,
UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“
verslo plėtros vadovas

2012-04-27

Marijampolės jaunimo forumas “Kaip pasirinkti savo kelią”

EKT mokymai ir seminarai: portfelis



**Mažmeninė
prekyba**



**Marketingas ir rinkos
tyrimai**



**Kūrybiškumas ir
verslumo ugdymas**



**Organizacijos,
personalo valdymas,
vadovavimas**



Pirkimai ir derybos



**Pardavimai ir
klientų
aptarnavimas**



**Psichologija ir
koučingas**



**Veiklos efektyvumas
ir kokybės vadyba**

EKT: Strategija. Efektyvumas. Vertė



Strategija

Mūsų klientai:

- Geriau išnaudoja galimybes, nes priima labiau pagrįstus sprendimus
- Turi vieningą kryptį, kuri atneša mažiau chaoso, mato, ar eina teisingu keliu
- Suvokia galimas sprendimų pasekmes, mato alternatyvas
- Įgyja didesnį visuomenės pasitikėjimą
- Įgyja didesnę galią verslo pasaulyje
- Įgyja galimybę valdyti ateitį, žengia vienu žingsniu priekyje nei konkurentai



Efektyvumas

Mūsų klientai:

- Pasiiekia tai, ką reikia
- Tiek, kiek reikia
- Tada, kada reikia
- Tai pasiekia greičiau, mažiausiais kaštais ir būdami geros nuotaikos



Vertė

Mūsų klientai:

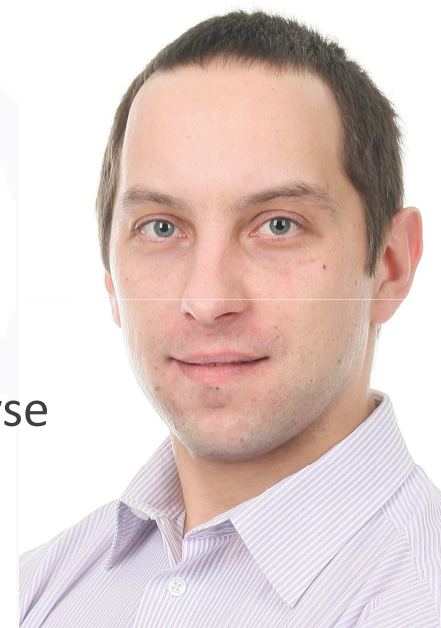
- Labiau suvokia savo organizacijos vertę
- Kuria vertę per strategiją ir efektyvumą
- Gauna tiesioginę vertę per: efektyviai suvaldytus projektus, išorinių lėšų pritraukimą, išskirtinių kompetencijų įgijimą
- Jaučiasi ramiau, nes žino, jog esame visada šalia ir pasiryžę bet kada padėti

EKT: faktai ir skaičiai

- Privati lietuviško kapitalo verslo konsultacijų įmonė, teikianti **vadybos ir marketingo konsultavimo bei personalo mokymo paslaugas** verslo įmonėms ir viešojo sektoriaus organizacijoms
- Veikia Lietuvoje **nuo 1993 m.**, dirba **41 darbuotojas, iš jų 4 sertifikuoti vadybos konsultantai** (*CMC, Certified Management Consultant*)
- **Pardavimo pajamos:** 2011 m. – 14,009 mln. Lt, 2010 m. – 9,814 mln. Lt, 2009 m. - 3,548 mln. Lt
- Dienraščio „Verslo žinios“ surengtuose „Gazelė 2010“ ir „Gazelė 2011“ konkursuose pagal atitinkamai 2006 - 2009 m. ir 2007 – 2010 m. finansinius duomenis pripažinta kaip **viena iš sėkmingiausiai dirbančių ir sparčiausiai besivystančių bendrovių Lietuvoje**
- **2011 m. Nacionalinis atsakingo verslo apdovanojimas** už įmonės atvirumą darbuotojams ir jų įtraukimą į strateginių sprendimų priėmimą „Metų darbovietė: metų debiutas“

Justas Gavėnas, CMC

- **2.500+** kontaktinių valandų mokymuose ir seminaruose
- **2.500+** mokymuose apmokytų darbuotojų ir specialistų
- **10+ m.** patirtis konsultaciniuose projektuose
- **50+** reikšmingų ilgalaikių projektų strateginio valdymo, marketingo ir mažmeninės prekybos srityse
- **Sertifikuotas vadybos konsultantas**
(CMC, *Certified Management Consultant*)
- **Sertifikuotas procesų valdymo ir veiklos efektyvumo matavimo ekspertas** (QPR)



EKT lektorių video seminarai elektroniniame Gyvenimo Universitete www.EGU.lt



- Justas Gavėnas, CMC: www.egu.lt/gavenas
- Vega Dikčienė: www.egu.lt/dikciene
- Ingrida Sirutienė: www.egu.lt/sirutiene



**“Socialinis
spaudimas
jaunam žmogui”**

**“Asmeninio
efektyvumo
receptas”**

**“Priemonės
asmeniniam
efektyvumui
didinti”**

Socialinio spaudimo grimasa #1

**Diplomo
(bet ne išsilavinimo!)
reikšmė pervertinta**

Socialinio spaudimo grimasa #2

**Pažymių
(bet ne žinių!)
reikšmė pervertinta**

Socialinio spaudimo grimasa #3

**Magistrantūros
studijos iš karto po
bakalauro būtinos
(tik jei aiškiai žinai,
ko nori)**

Socialinio spaudimo grimasa #4

**Jaunimo nedarbas
(pasyvumas) yra
didelė problema**

Socialinio spaudimo grimasa #5

**Kiekvienam turi būti
svarbūs visi žmonės
(tik padedantys
judėti pirmyn)**

Smalsumas



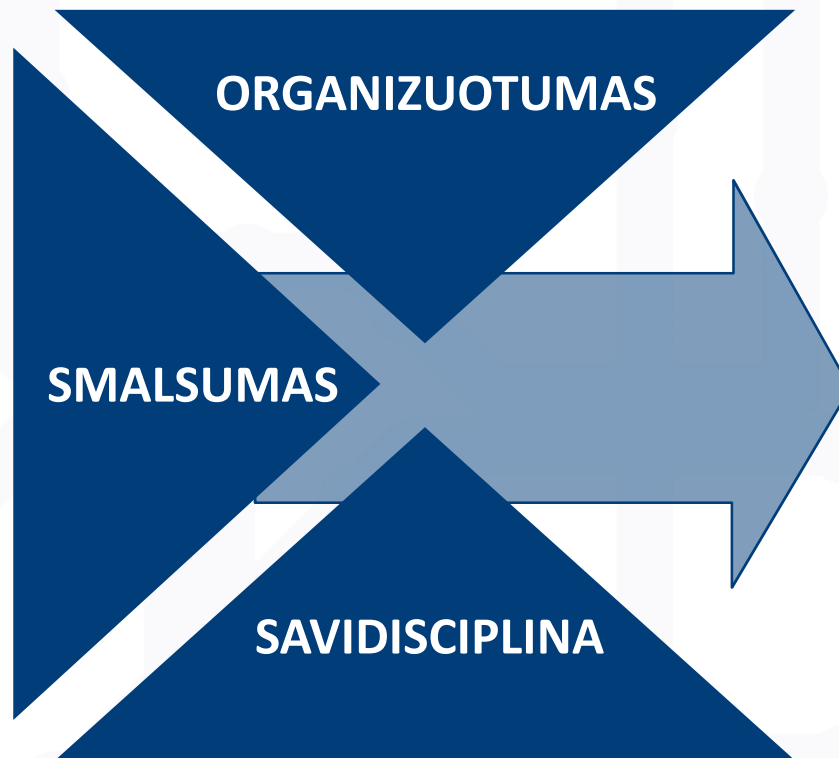
Savidisiplina



Organizuotumas



Asmeninio efektyvumo receptas



Viskas gana paprasta...



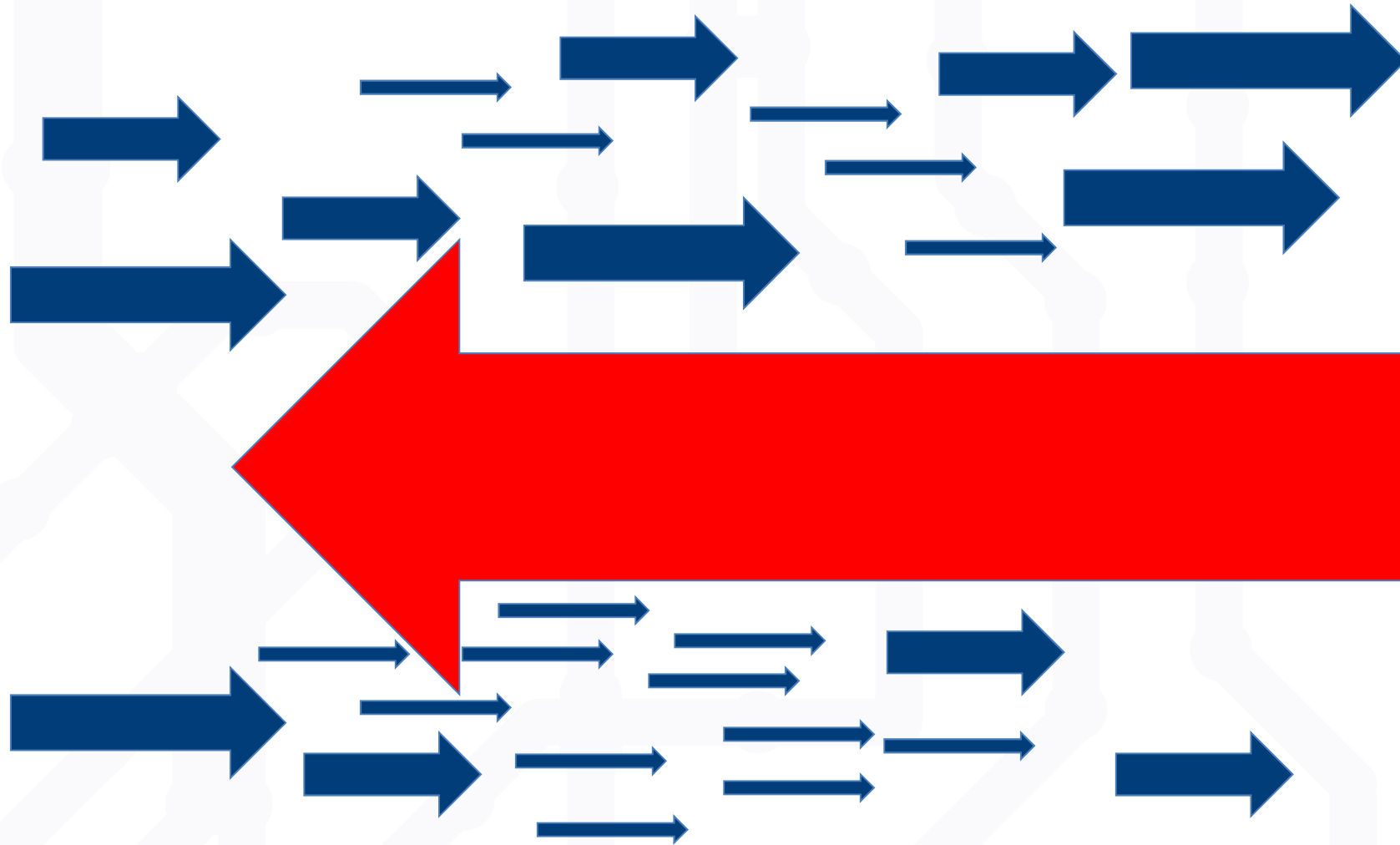
**Kuriai
“klasei”
save
priskiriu?**



Na, gal ir ne visai taip paprasta...



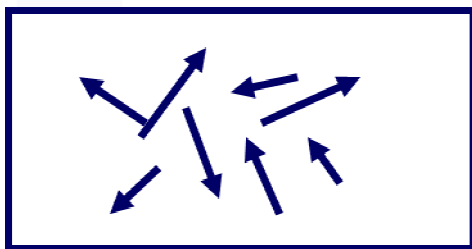
Plaukti pasroviui ar prieš srovę?



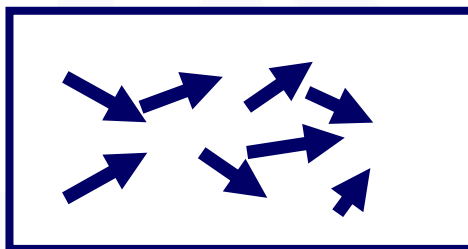
**SUPRASTI,
KAS ESI**



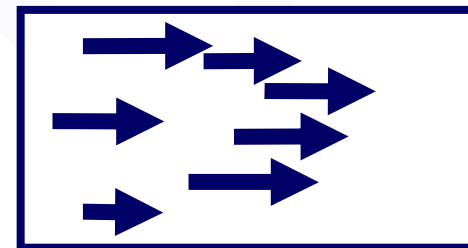
**TIKSLAI IR
DISCIPLINA**



Nėra susitelkimo...



Tikslai ir uždaviniai suprantami



Kiekvienas supranta ir palaiko strategiją

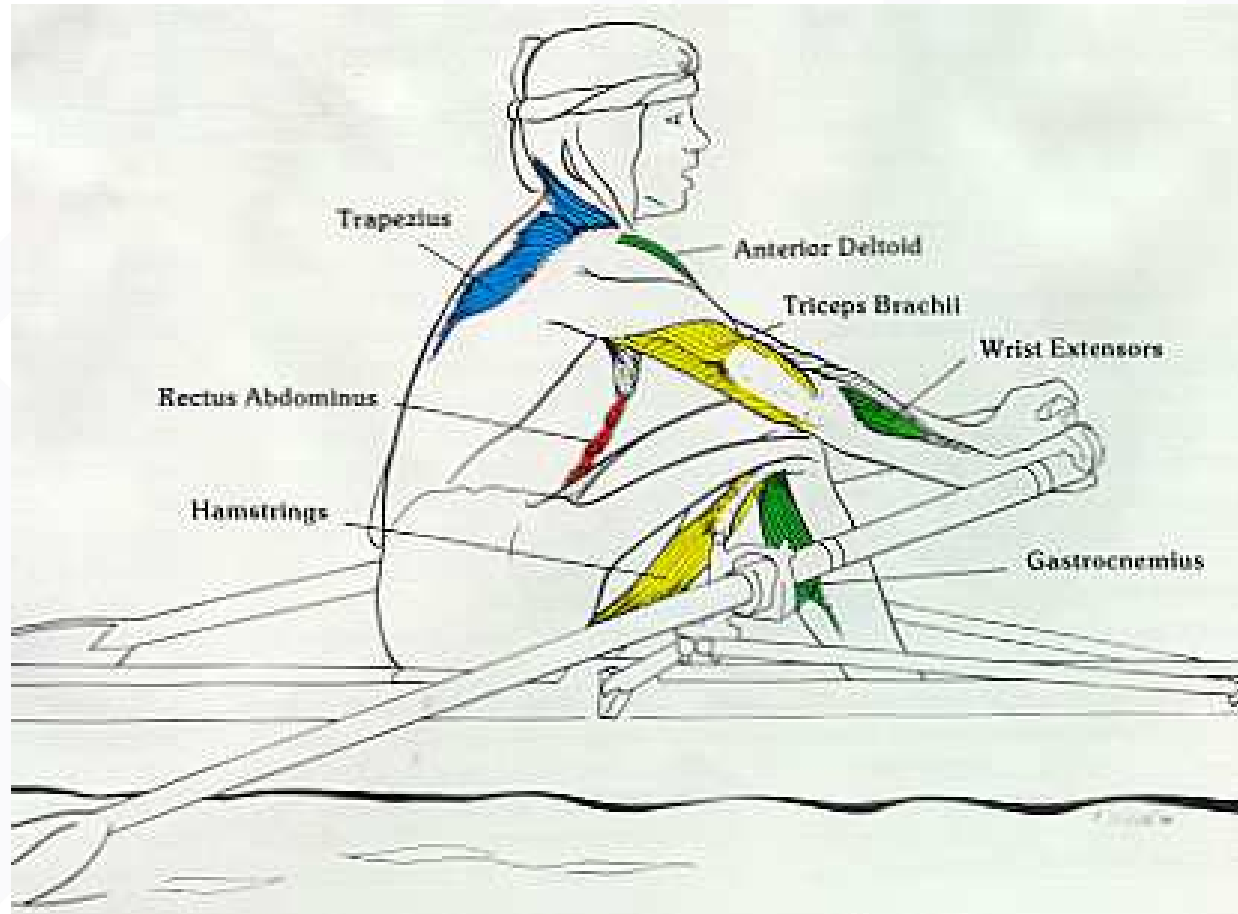
**Tuščias jėgų
švaistymas**

Geri rezultatai

**Puikūs rezultatai,
konkurentai
nugalimi**

Kad ir kur beplauktumėte,

IRKLUOKITE



**PRADĖTI SAKYTI
APIE SAVE TIESĄ**



**VEIKLOS
PRINCIPAI**

Pritaikymas

Įgūdžiai

Žinios

**ATRASTI, KUO
ESI UNIKALUS**



**MĖGSTU BŪTI
UŽIMTAS**



Būti geresniu už save, konkuruoti su savimi

**PATRAUKLIAI
PATEIKTI
IŠSKIRTINUMĄ**



**BŪTI VISADA
PASIEKIAMAM**



Top Influencers This Week



Justas Gavenas



Kristian Kaas Mortensen



j.gavenas

Paieška

Apie 36.200 rezult. (0,26 sek.)

Straipsniai

GINALAS - APLINKOS PRIEŽIŪROS ĮRANGA.

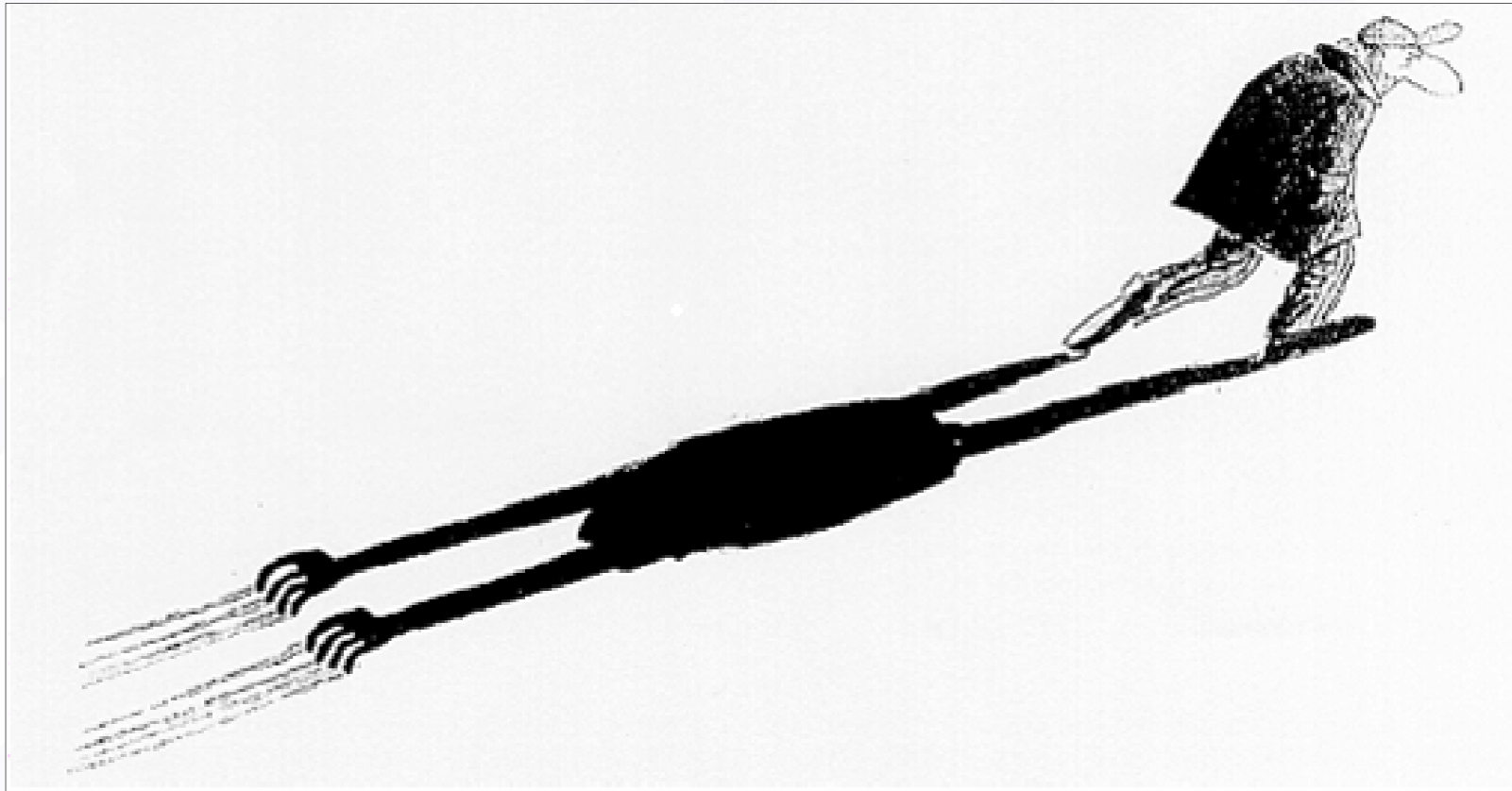
Aplinkos priežiūros ir statybų technika, įrankiai laisvalaikui ir namams.

PASKELBK SAVO NUORODĄ ČIA!

Būk matomas ir pasiekiamas tūkstančiams "Verslo žinių" portalo lankytojų!

- Mažmeninės prekybos plotų valdymas Lietuvoje: „mireš“ nuomininkas nuomos nemoka. Interviu su TK Development vadove Baltijos šalyse Lina Paukšte** 2012.04.17 19:20
- EKT Vadybos įžvalgos #15: Valstybės valdomos įmonės: kur slypi potencialas?. Interviu su LR Ūkio ministru Rimantu Žyliumi** 2012.04.12 12:26
- Kiaušinių kainos Lietuvoje ir Europoje: deficito nuojauta augina kainas** 2012.04.04 08:28
- Šiaurės Lietuvos marketingo specialistai tobulinsis strateginio marketingo srityje** 2012.02.17 16:46
- Pagyvenę taupūs žmonės įdomūs parduotuvėms, bankams, sporto klubams** 2012.01.29 09:55
- Pagyvenę taupūs žmonės įdomūs parduotuvėms, bankams, sporto klubams** 2012.01.27 00:00
- EKT įžvalgos: dalinkimės gerosios vadybos patirtimi** 2012.01.10 14:38
- Visagino AE projektas nebus lietuviškas** 2011.12.14 14:38
- Vyks kasmetinė „Konferencija administratoriams ir ne tik: Biuro bitės 2011“** 2011.11.08 08:35
- Dalį didžiųjų prekybos tinklų rinkos pasiėmė mažieji** 2011.06.27 10:57
- Lietuvai be imigrantų gali būti sunku** 2011.05.15 09:50

Keistis visuomet sunku...



Smalsumo poreikių tenkinimas: interneto teikiamos galimybės

EKT

Strategija. Efektyvumas. Vertė

**Vadybos įžvalgos
2012**

UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“
J. Jasinskio g. 16, Vilnius, LT-01112
Tel.: (+370 5) 25 26 225
Faks.: (+370 5) 25 26 226
El. paštas: ekt@ekt.lt

www.ekt.lt



www.ekt.lt/izvalgos

www.egu.lt/ekt

Organizuotumo ir savidisciplinos lavinimas: laiko planavimas ir užduočių valdymas



BEE DO

PROJEKTŲ MEDIS



- 1: Zona Justas Gavėnas
 - 2: Veikla Buities, namų darbai
 - 6: Veikla Laisvalaikis, draugai, poilsis
 - 8: Veikla Projektai
 - 9: Projektas Saules baterijos
 - 55: Projektas Terasa
 - 10: Veikla Šiukšliadėžė
 - 12: Veikla Studijos
 - 19: Projektas ISM
 - 13: Projektas MRU
 - 96: Projektas TVM
 - 14: Veikla Sveikata
 - 16: Veikla Užrašai
- 1: Zona EKT

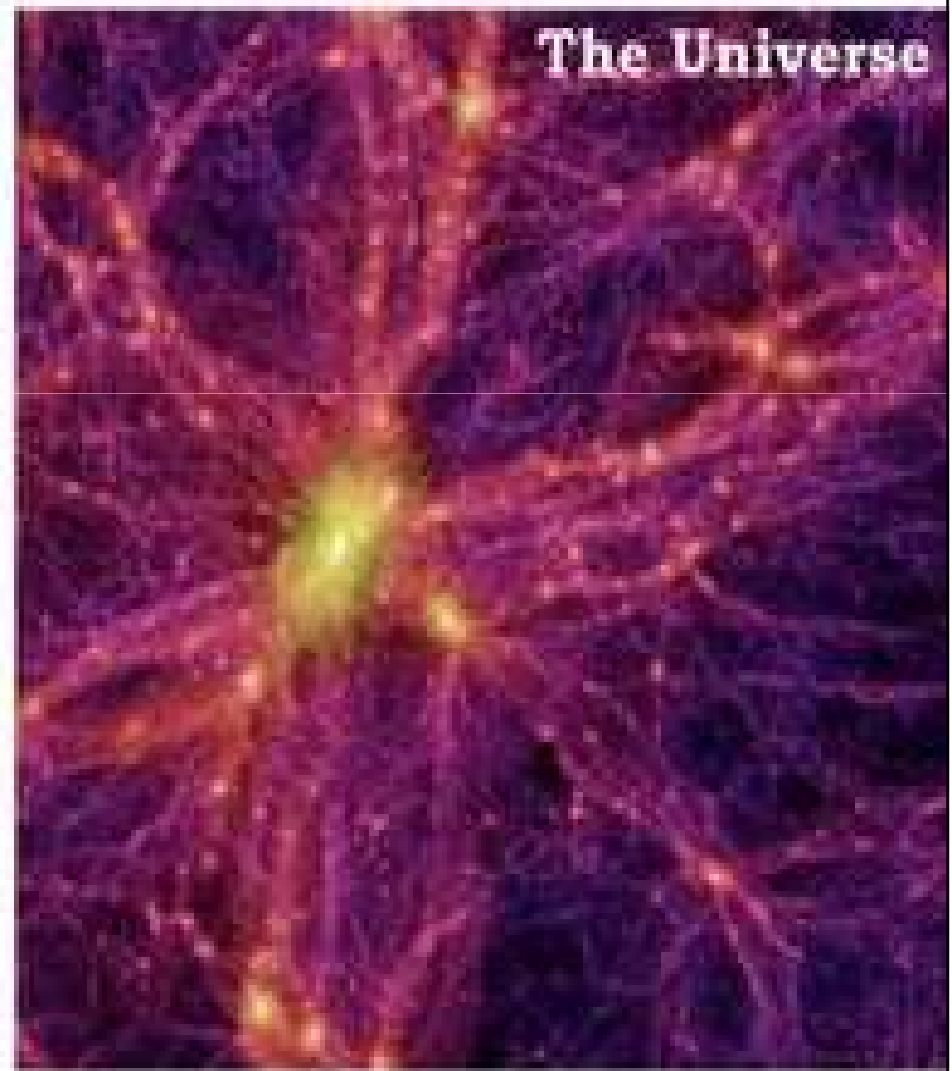
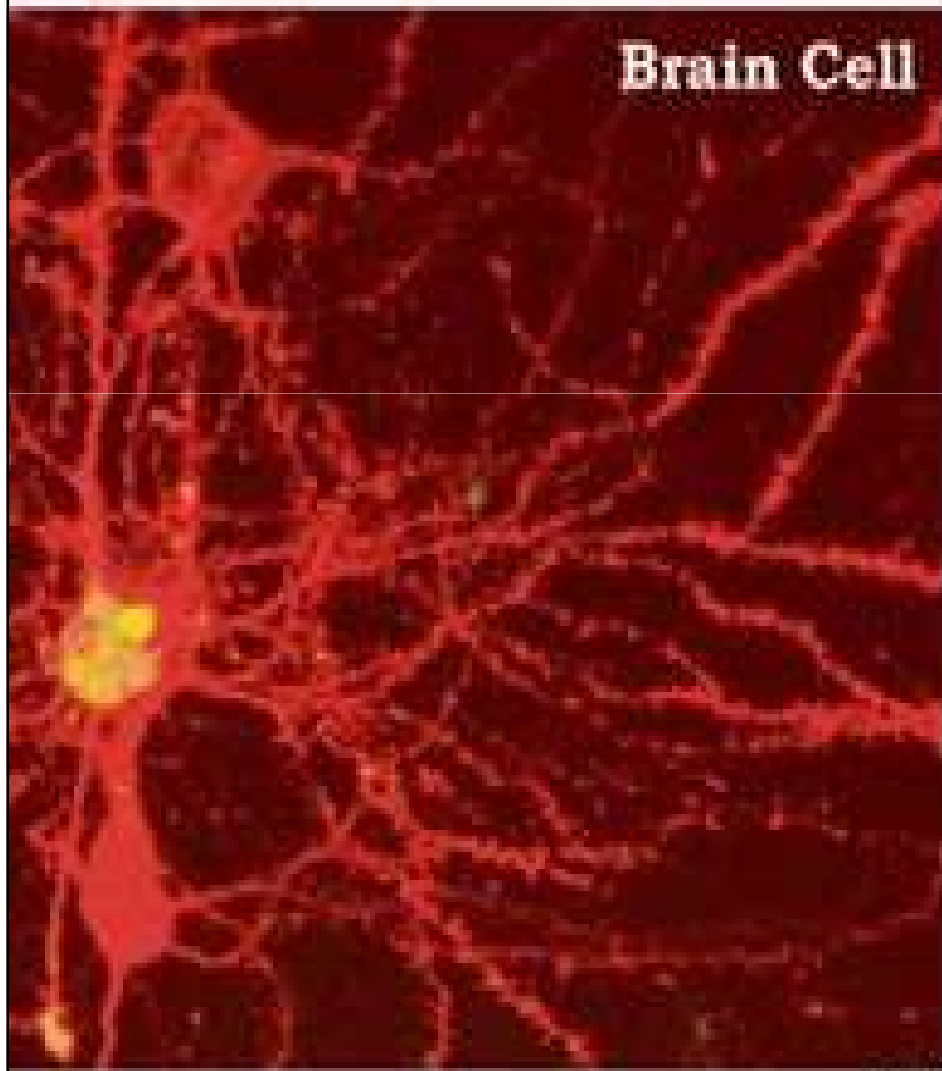
Organizuotumo ir savidisciplinos lavinimas: laiko planavimas ir užduočių valdymas

Penktadienis 2012-04-27 Planuota: 2/0.25h Dirbta: 0.75h Atlikta: 2/0.25h Liko: 6/12.25h Plano būseną ?

Data	Pradėsiu ▼	#	Apie	Projektas	Priorit.	Veikla	Planuota	Liko	Veiksmai
2012-04-27	10:00	5334	Ingridos ir Tomo dienos plano tvirtinimas W17	Vadovo procedūros		Administraciniai	0.25	0.25	   
2012-04-27	12:30	5701	 EV dėl komandinio darbo (justas@ekt.lt)	Eurovaistine (fpks)		Pardavimai	1.00	1.00	   
2012-04-27	14:00	5700	 Konferencija Marijampolėje (ARVI) (justas@ekt.lt)	Konferencijos: dalyvavimas ir pranešimai		Marketingas	7.00	7.00	   
2012-04-27	19:10	88	Vakaris baseinas W17	Sveikata		Sveikata	2.00	2.00	   
2012-04-27	22:00	91	Antakalnis - mokesčiai M04	Antakalnis		Buities, namų darbai	1.00	1.00	   
2012-04-27	23:00	89	Zirmunai - mokesčiai M04	Antakalnis		Buities, namų darbai	1.00	1.00	   
Viso							12.25	12.25	

 Nauja užduotis

O gal visgi paprasta?..





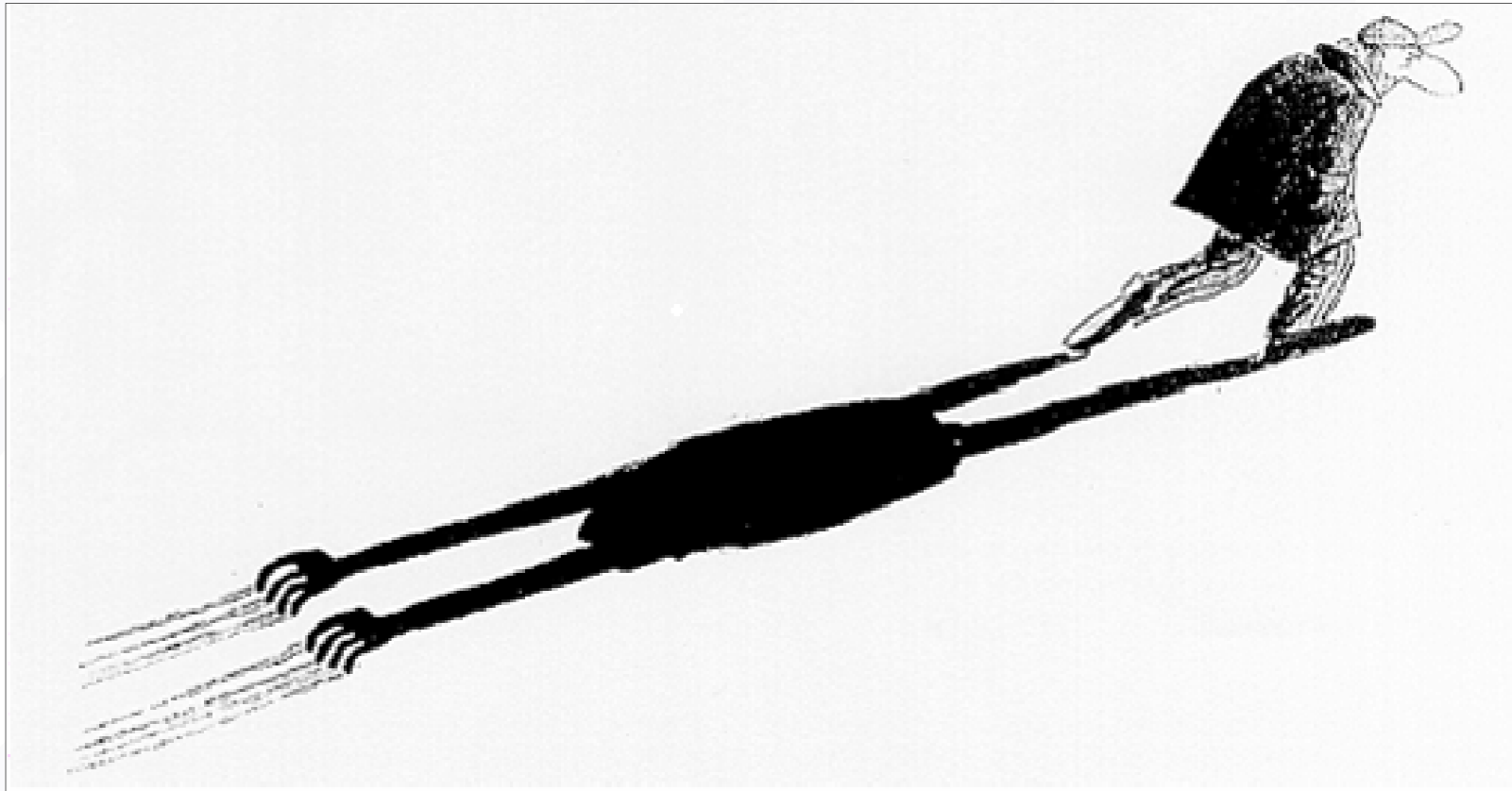
Galbūt atsakymas slypi “mūsyse”?..

Asmeninis efektyvumas – tai ne “rocket science”

$$\begin{aligned}
 \ddot{x} = & \frac{1}{M - mt} \{ mc_e + F_n (\rho - \rho_{atm_s} e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)}) \} \cos \alpha(t) - g_0 R^2 \frac{x}{(x^2 + y^2 + z^2)^{3/2}} + \\
 & - \frac{c_n(\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}, \chi)}{M - mt} \rho_0 e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)} F \dot{x} \sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)} + \\
 & + \frac{c_n(\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}, \chi)}{M - mt} \rho_0 e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)} F \times \\
 & \times \frac{z \{ z \cos \alpha(t) - x \cos \gamma(t) \} - y \{ x \cos \beta(t) - y \cos \alpha(t) \} \sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}}{\sqrt{[y \cos \gamma(t) - z \cos \beta(t)]^2 + [z \cos \alpha(t) - x \cos \gamma(t)]^2 + [x \cos \beta(t) - y \cos \alpha(t)]^2}} + 2\dot{y}\omega + \omega^2 x \\
 \ddot{y} = & \frac{1}{M - mt} \{ mc_e + F_n (\rho - \rho_{atm_s} e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)}) \} \cos \beta(t) - g_0 R^2 \frac{y}{(x^2 + y^2 + z^2)^{3/2}} + \\
 & - \frac{c_n(\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}, \chi)}{M - mt} \rho_0 e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)} F \dot{y} \sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)} + \\
 & + \frac{c_n(\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}, \chi)}{M - mt} \rho_0 e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)} F \times \\
 & \times \frac{x \{ x \cos \beta(t) - y \cos \alpha(t) \} - z \{ y \cos \gamma(t) - z \cos \beta(t) \} \sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}}{\sqrt{[y \cos \gamma(t) - z \cos \beta(t)]^2 + [z \cos \alpha(t) - x \cos \gamma(t)]^2 + [x \cos \beta(t) - y \cos \alpha(t)]^2}} - 2\dot{x}\omega + \omega^2 y \\
 \ddot{z} = & \frac{1}{M - mt} \{ mc_e + F_n (\rho - \rho_{atm_s} e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)}) \} \cos \gamma(t) - g_0 R^2 \frac{z}{(x^2 + y^2 + z^2)^{3/2}} + \\
 & - \frac{c_n(\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}, \chi)}{M - mt} \rho_0 e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)} F \dot{z} \sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)} + \frac{c_n(\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}, \chi)}{M - mt} \rho_0 \times \\
 & \times e^{-(k/H)(\sqrt{x^2 + y^2 + z^2} - R)} F \frac{y \{ y \cos \gamma(t) - z \cos \beta(t) \} - x \{ z \cos \alpha(t) - x \cos \gamma(t) \} \sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}}{\sqrt{[y \cos \gamma(t) - z \cos \beta(t)]^2 + [z \cos \alpha(t) - x \cos \gamma(t)]^2 + [x \cos \beta(t) - y \cos \alpha(t)]^2}}
 \end{aligned}$$

in which: $\chi = \arccos \frac{x \cos \alpha(t) + y \cos \beta(t) + z \cos \gamma(t)}{\sqrt{(x^2 + y^2 + z^2)}}$

Bet keistis visuomet sunku...





„Nespręsk apie dieną pagal tai, kokį derlių nuėmei, bet pagal sėklas, kurias pasėjai“ (R. L. Stivensonas, rašytojas)



www.ekt.lt/izvalgos

Justas Gavėnas, CMC
EKT verslo plėtros vadovas,
sertifikuotas vadybos
konsultantas

Tel.: (+370 5) 25 26 225

Faks.: (+370 5) 25 26 226

GSM: +370 685 37 666

El. paštas: justas@ekt.lt

Skype ID: Justasg1





Strategija. Efektyvumas. Vertė

UAB „Ekonominės konsultacijos ir tyrimai“

J. Jasinskio g. 16, Vilnius, LT - 01112

Tel.: (+370 5) 25 26 225

Faks.: (+370 5) 25 26 226

El. paštas: ekt@ekt.lt

www.ekt.lt